

S2-27



中小製造業工学会計投資戦略の事例分析

社会工学専攻 准教授 竹野 忠弘

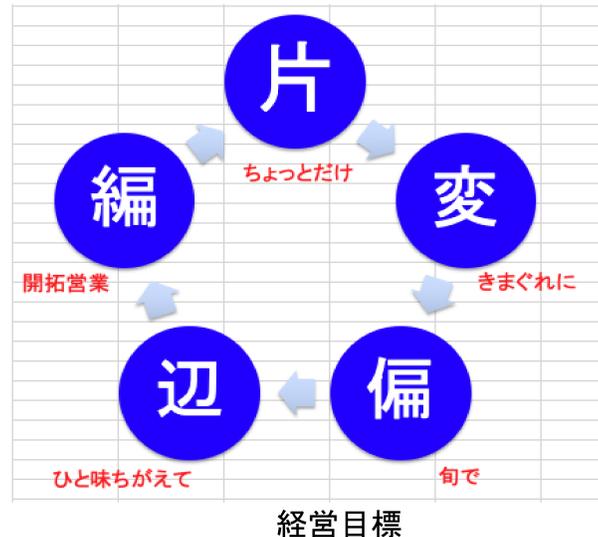
- 中京工業地帯の技術経営事例交流の場としての研究活動
- 特に5つの変化球・需要のジャストミート事例を分析

概要

「へん」種「へん」量注文！戦略的投資機会到来！

中小製造業のCAPABILITY（しなやかに対応する力づくり）技術経営戦略！支援

- 地元の経験・事例から学びとる新方式の「経営技術」！
- 5つの「ねこのめ」注文・変化球への適合力養成改革投資戦略。
- 「片」ちよつとだけ 「変」きまぐれに「偏」旬で 「辺」ひと味がえて 「編」開拓営業
- 「逆・円錐型取引」と「現場づくり」でCAPABILITY構築。



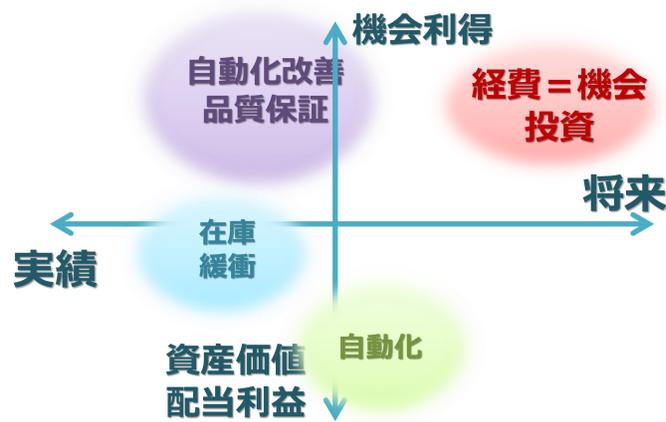
経営目標

特長

- (1)経営目標を
- (2)工学を経営対象に
- (3)工程連鎖「商流分析」
- (4)原価「価値解析」して戦略立案

- 国際政治から現場まで制度による「規模の不経済」を逆手にとった新・技術経営手法事例分析
- 先行研究：購買原価（価格）管理、ムダ「取り払う」改善、外・段取り、在庫調整の対応の限界
- 本研究：ムダを投資として「取り込む」「商機確保開拓能力（CAPABILITY）」育成経営戦略の提起！
+ 国際政治環境のながれに棹差・適応もできる投資会計管理

	経営方法	活動	対象企業
本技術	経費増<機会増 -3,600/h <将来保証利益！ +25,000,000/5年	経費投資	中小仕様
先行技術	ムダどり =3,600 (1/s) +5,000,000/年 サドンデス勝負！	自動化改善	大規模仕様



ポジショニングマップによる先行経営技術との比較

本技術が拓く心豊かな未来社会の姿

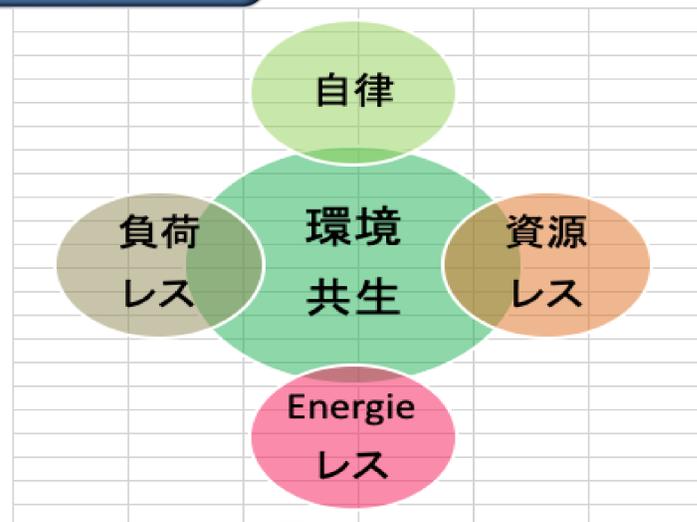
- グローカル連携を「装置（仕掛け）」として ひとつの考えにとらわれず自律的な事業存続と発展という理念を
- 【実用化イメージ】 日本に居ながらにしてローカルながら、世界と共に生きていけるグローバルに事業展開を、
- グローバル企業活動との連携構築Capability戦略で現実に！

今後の課題

- 【今後の課題】 工業簿記から工学会計への産学連携
市場・経済取引管理から工場・工学経営投資戦略へ

求める連携先とメッセージ

- 【求める連携先】 地元の部品加工製造業各社様および
製品・部品メーカー様および加工技術商社様で事例を持ち合えるみなさま！
- 来場者や連携希望先へのメッセージ：企業経営「茶話会」で学びあいましょう！



実用化イメージ
グローバル企業活動とローカル中小企業事業との
連携（Association）装置



竹野 忠弘

特長が発揮される仕組み

●再生材事業の技術経営戦略の例

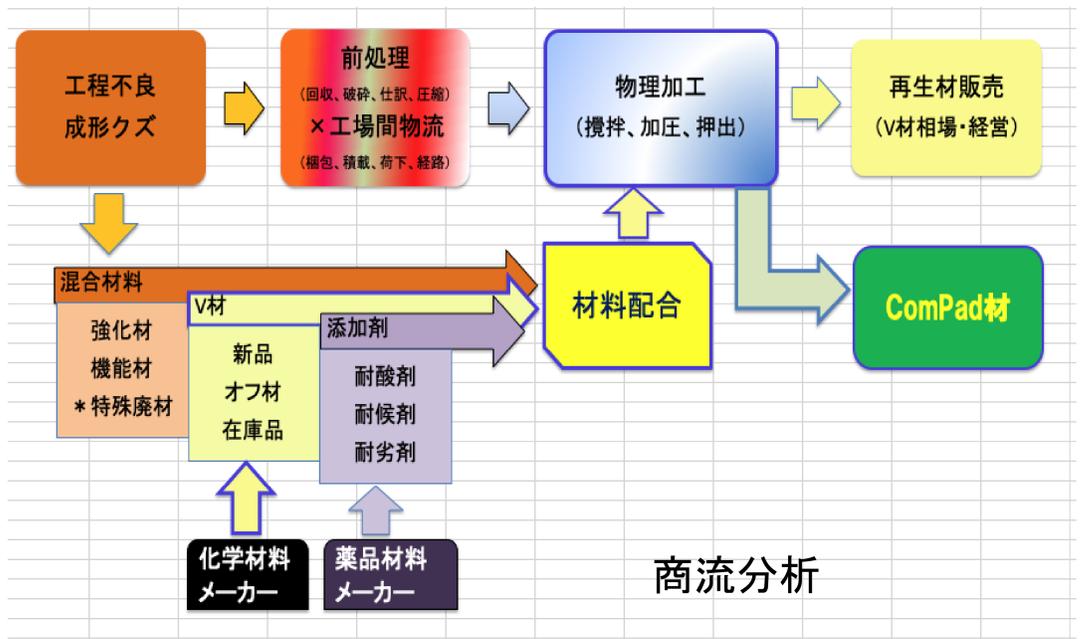
源流事業：V材商社活動

新規事業の課題

- (1) 純正クズの「加工変質後」の再生
- (2) 混合クズの配合法×化学反応
- (3) 設備加工歩留まり管理<改良
- (4) 前処理費用投資：作業改善×物流改善

経営・会計のポイント

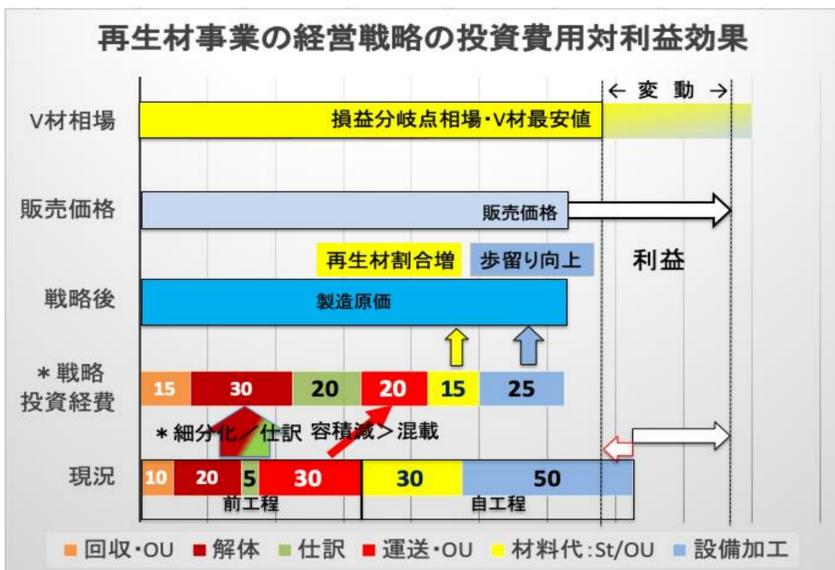
- (1) 製造「総原価」改善戦略
- (2) V材「相場」による供給源選択



商流分析

技術の特長の根拠となる実験データ等

- 「前段取り工程：解体地点×物流経費 対 設備加工費用」
対「製品売・バージン材/原料相場」



工程原価改善・価値解析

中小戦略経営の勘所
 M&A：内製／内部・連携化 工程間価値移動
 投資：ムダ稼働 ムダ設備
 在庫財産削減・製品設計：「延期化」
 経済経営：一発減償価 「ありきたり」営業

- 課題設定の鉄則：お客様の量産・原価低減支援
* かいぜん+*「片」種量対応
- 分析・解析の鉄則：まずは設備都合対応
* 設備技術>搬送管理>..そして物流最適化&改善！
- 会計の鉄則：将来会計・工学改良>現況会計・出納管理
* (×)自動化・改善 (○)自動化・かいぜん (◎)自工程・品質保証

戦略策定>投資会計

先行事例の状況

提示可

文献の情報

- 中部「稼ぐ力」研究会編『(仮題)中部圏中小企業の稼ぐ力』(2020年刊行予定)
- 『日本経営学会誌』収録論文：「内製化」第85集(2015),「鍛造改良」第86集(2016),「改善限界」第89集(2019)
- 「東海地区自動車・部品産業の集積と地域振興の課題」(『地域振興における自動車・同部品産業の役割』社会評論社,2007年)
- 「愛知県における自動車部品製造業の集積」(『東アジア自動車部品産業のグローバル連携』文眞堂,2005年)

研究フェーズ



【お問合せ】名古屋工業大学 産学官金連携機構

〒466-8555 名古屋市昭和区御器所町字木市29番

TEL:052-735-5627 FAX:052-735-5542

E-mail: nitfair@adm.nitech.ac.jp URL: <https://technofair.web.nitech.ac.jp/>